

ส่วนที่ ๓

ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะการบริหารความเสี่ยง ในปีการศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๕
เพื่อการวางแผนบริหารความเสี่ยง ในปีการศึกษา ๒๕๕๖

ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ ปีการศึกษา ๒๕๕๕	แนวทางการปรับปรุง ปีการศึกษา ๒๕๕๖	ผู้รับผิดชอบ
๑. การบริหารความเสี่ยงไม่เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรเท่าที่ควร เนื่องจากการวิเคราะห์ความเสี่ยงยังคงเป็นหน้าที่ของหัวหน้ากลุ่มงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย	๑. ควรปรับปรุงแบบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงใหม่	กลุ่มงานบริหารทั่วไป
๒. การสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงไม่ทั่วถึง	๒. หาแนวทางในการสื่อสารและเผยแพร่การบริหารความเสี่ยงให้มากขึ้น เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง	กลุ่มงานบริหารทั่วไป และกลุ่มงานยุทธศาสตร์ และแผนงาน
๓. บางกลุ่มงาน ไม่ให้ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเท่าที่ควร จึงไม่ส่งหรือส่งข้อมูลให้หน่วยงานที่ทำหน้าที่รวบรวมล่าช้า	๓. ควรกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง หลักเกณฑ์การคัดเลือก แผนงาน/โครงการ และกระบวนการ แนวทาง/วิธีการบริหารความเสี่ยงของวิทยาลัยให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น เพื่อเป็นกรอบในการบริหารความเสี่ยงของวิทยาลัยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ และควรจัดทำปฏิทินการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมวิทยาลัย	กลุ่มงานบริหารทั่วไป
๔. ผู้ดำเนินการบางคนไม่ใช้เกณฑ์หรือเครื่องมือการประเมินระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ของปัจจัยเสี่ยง เพื่อพิจารณาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการประเมินระดับความเสี่ยง ทำให้การพิจารณาระดับความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มงานไม่เป็นมาตรฐานเดียวกัน เนื่องจากการประเมินยังคงใช้ความรู้สึกของผู้ที่รับผิดชอบในการดำเนินการแต่ละกิจกรรมตามแผนการบริหารความเสี่ยง อาจทำให้ผลการประเมินเกิดความคลาดเคลื่อน	๔. ปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยง และการถ่ายทอดแผนบริหารความเสี่ยงสู่การปฏิบัติ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีระบบที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร	กลุ่มงานบริหารทั่วไป
๕. การสร้างหอพักนักศึกษาอยู่ในช่วงดำเนินการ	๕. ติดตามต่อเนื่องในปีงบประมาณ ๒๕๕๖	กลุ่มงานบริหารทั่วไป